

# Povezivanje karijernog vođenja i savetovanja i razvoja ljudskih resursa u kompanijama kroz visoko obrazovanje i obuke

Aleksandra Đurović, Beogradska otvorena škola  
Beograd, 12. oktobar 2022.

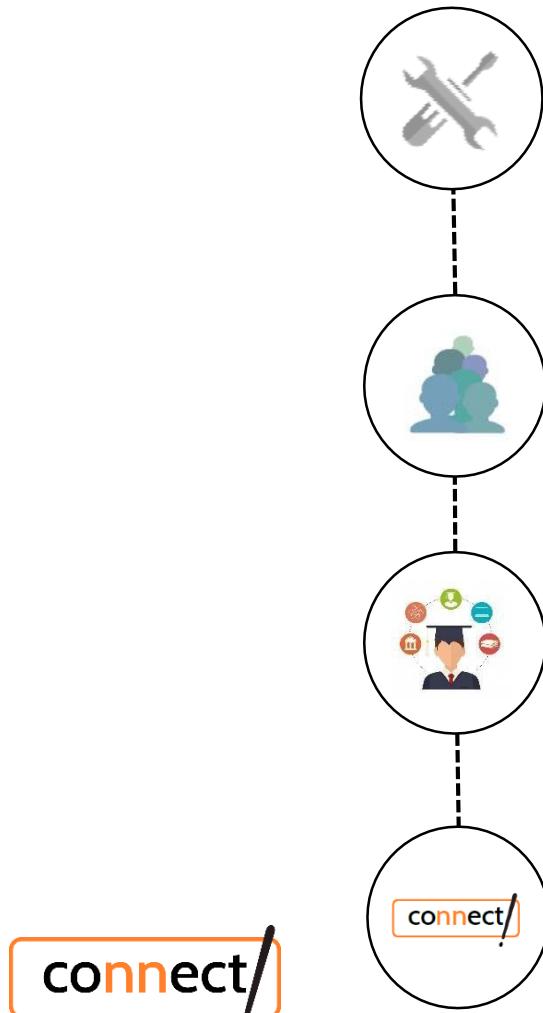


[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Kako je nastala ideja o projektu?



Karijerno vođenje i savetovanje je **važan alat koji pomaže građanima** da se prilagode brzim promenama na tržištu rada.

Karijerno vođenje i savetovanje treba da bude dostupno i **za zaposlene u kompanijama**.

**Studijski programi koji se bave karijernim vođenjem i savetovanjem** ne uključuju na sistematski način znanja i iskustva iz preduzeća i organizacija.

Na osnovu desk istraživanja i kvalitativnog istraživanja, kroz CONNECT! projekat su **razvijeni kursevi zasnovani na nalazima** iz prakse.

Osnovne informacije o projektu CONNECT!

## Povezivanje karijernog vođenja i savetovanja i razvoja ljudskih resursa u kompanijama kroz visoko obrazovanje i obuke



Period implementacije: **septembar 2019 – avgust 2022.**



Projekat je finansiran **kroz program Erasmus+**



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Partneri na projektu



connect!

Univerzitet za primenjene studije rada (Nemačka)

Beogradska otvorena škola (Srbija)

Univerzitet u Padovi (Italija)

Saxion Univerzitet primenjenih nauka (Holandija)

Dunavski Univerzitet Krems (Austrija)

Organizacija ISON PSYCHOMETRICA (Grčka)

Kaunas Tehnološki univerzitet (Litvanija)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Rezultati projekta



[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Dva sprovedena istraživanja

Pregled literature, medija i resursa na temu karijernog vođenja i savetovanja zaposlenih

- ✓ Mapirane **moguće usluge podrške** karijernom razvoju u kompanijama
- ✓ Identifikovani **pružaoci usluga KViS** za zaposlene
- ✓ Pregled **teorijskih i metodoloških pristupa**
- ✓ Analiza **studijskih programa**

## Rezultat 1: Pregled literature (IO1)

Jedan od prvih rezultata projekta na kojima ćemo raditi je pregled teorijskih okvira, inovativne prakse i stvarnih potreba na osnovu uvida u dostupnu literaturu, medije i druge izvore. Akademska obuka iz oblasti karijernog vodenja i razvoja u kontekstu upravljanja ljudskim resursima i razvoja ljudskih resursa, koja će biti razvijena u okviru ovog projekta, zahteva utemeljenost u podacima. Cilj pregleda literature jeste da rezimira stanje inovativnih istraživanja i programa visokog obrazovanja u vezi sa temom projekta: karijerno vodenje i razvoj zaposlenih.



[IO1 National Report Germany >>](#)



[IO1 National Report Netherlands >>](#)



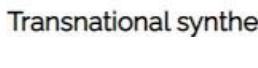
[IO1 National Report Italy >>](#)



[IO1 National Report Greece >>](#)



[IO1 National Report Serbia >>](#)



[IO1 National Report Austria >>](#)

[Transnational synthesis >>](#)



[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



**connect!**

- Kompanije nedovoljno koriste tehnike karijernog razvoja svojih zaposlenih
- Analiza studijskih programa pokazala je da se karijerni praktičari nedovoljno pripremaju za rad u ovoj oblasti

# Dva sprovedena istraživanja

Anketa karijernih praktičara i zaposlenih u ljudskim resursima

- ✓ Ukupno prikupljeno **77 odgovora** karijernih praktičara i **79 odgovora** zaposlenih u sektoru razvoja ljudskih resursa.
- ✓ **Mapirane aktivnosti podrške** karijernom razvoju
- ✓ Identifikovane povezanosti postoji između aktivnosti ove dve grupe profesionalaca
- ✓ **Preporuke** za unapređenje prakse

 IO2 National Report Germany >>

 IO2 National Report Netherlands >>

 IO2 National Report Italy >>

 IO2 National Report Greece >>

 IO2 National Report Serbia >>

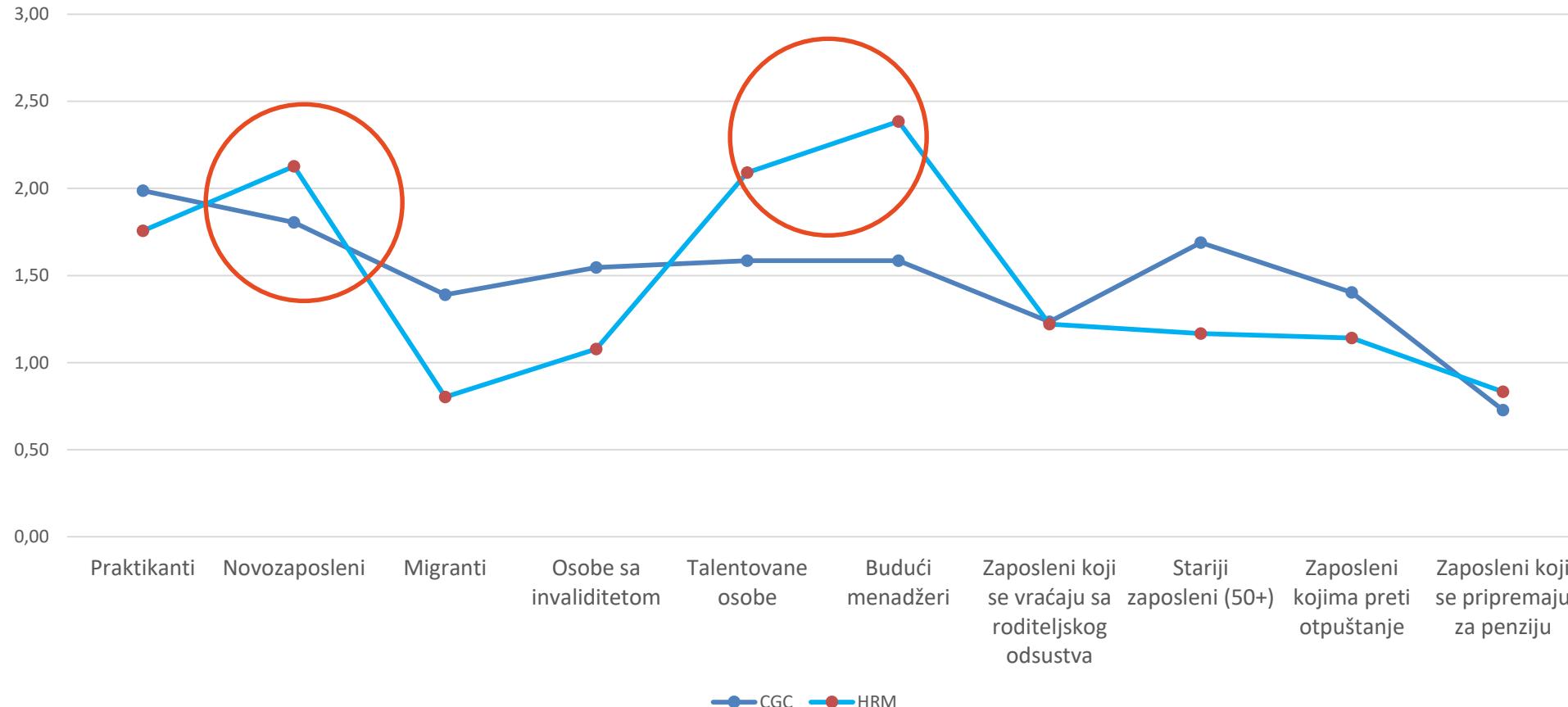
 IO2 National Report Austria >>



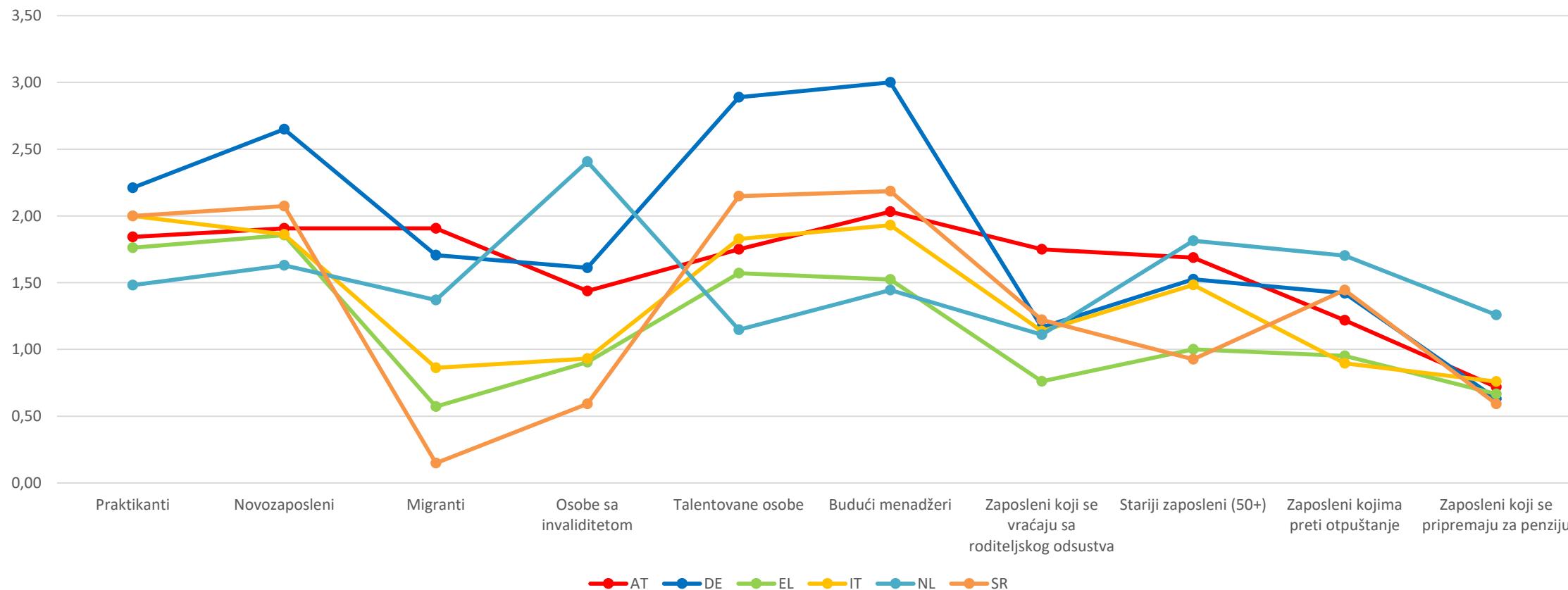
[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

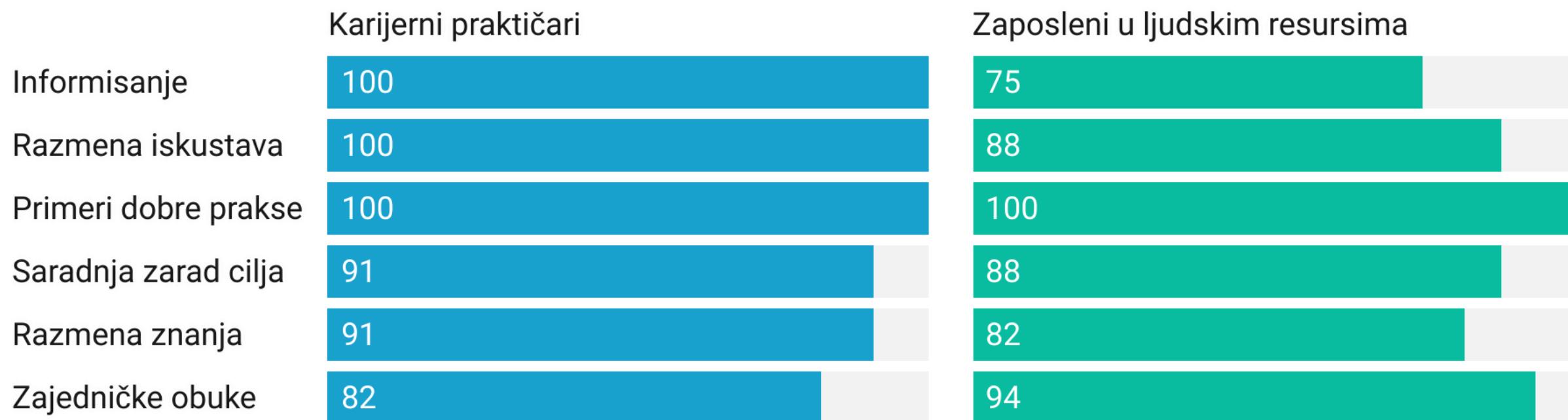


Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



# Prepozname dobiti od saradnje

Karijerni praktičari Zaposleni u ljudskim resursima



Kreirano pomoću Datawrapper

# Kurs za studente „Karijerno vođenje i razvoj zaposlenih“

CONNECT! kurs u oblasti visokog obrazovanja za studente

[Home](#) / [My courses](#) / [Connect! HE Course \(SR\)](#)



Turn editing on



**Kurs je namenjen** studentima koji imaju osnovna znanja u vezi sa psihologijom rada i organizacionom psihologijom, kao i u oblasti karijernog vođenja i savetovanja.

CONNECT! kurs u oblasti visokog obrazovanja za studente

Kurs je rezultat Erasmus+ projekta **CONNECT!**. Na kursu su u periodu od oktobra 2020. godine do maja 2021. godine radili predstavnici univerziteta i organizacija iz Nemačke, Italije, Austrije, Holandije, Grčke i Srbije.

Razvoj kursa u oblasti visokog obrazovanja je zasnovan na rezultatima nacionalnih i međunarodnih istraživanja sprovedenih u okviru ovog projekta. Ukoliko ste zainteresovani da pročitate ova istraživanja možete ih naći na veb-sajtu projekta CONNECT! ([connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)) u delu Rezultati projekta.

U razvoju kurikuluma vodile su nas tri glavne stvari: potreba da se pruži podrška razmeni znanja i saradnji između karijernih savetnika i zaposlenih u oblasti ljudskih resursa, sve veće obraćanje pažnje na važnost pružanja podrške ranjivim grupama radnika i potreba da se organizacije učine spremnim da odgovore na izazove 21. veka.

**Kurs je namenjen** studentima koji imaju osnovna znanja u vezi sa psihologijom rada i organizacionom psihologijom, kao i u oblasti karijernog vođenja i savetovanja. Materijali u okviru ovog kursa se mogu integrisati u druge kurseve u oblasti visokog obrazovanja koji imaju za cilj razvoj kompetencija i sticanje znanja o povezanosti karijernog vođenja i savetovanja i razvoja ljudskih resursa, posebno u kontekstu malih i srednjih preduzeća.

**Struktura kursa:** kurs se sastoji od **5 lekcija**. Svaka lekcija ima **tri celine**, a ukupno se kurs sastoji od **15 celina**.

U svakoj lekciji se najčešće prva celina odnosi na opis teorijskih pristupa i sintezu literature, druga celina na metode i alate, dok se treća celina odnosi na praksu.

Svaka celina unutar lekcija traje 90 minuta, tako da svaka lekcija ukupno traje 4 sata i 30 minuta, a kurs 22.5 sati.

**Kurs se sastoji od 5 lekcija.** Svaka lekcija ima **tri celine**, a ukupno se kurs sastoji od **15 celina**. Svaka celina unutar lekcija traje 90 minuta, tako da svaka lekcija ukupno traje 4 sata i 30 minuta, a kurs 22.5 sati.

U svakoj lekciji se najčešće prva celina odnosi na opis teorijskih pristupa i sintezu literature, druga celina na metode i alate, dok se treća celina odnosi na praksu.

# Pet aspekata kursa

**Deo 1** Svet rada koji se menja

**Deo 2** Inovativni koncepti i trendovi vezani za podršku karijernom razvoju u kompanijama

**Deo 3** Savremeni teorijski i metodološki pristupi za savetnike u kompanijama

**Deo 4** Karijerno vođenje i savetovanje u kontekstu podrške karijernom razvoju zaposlenih u kompanijama

**Deo 5** Promena praksi u organizacijama



[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Pilotiranje kursa na Filozofskom fakultetu

- **Studijski program:** Andragogija
- **Kurs:** Karijerno vođenje i razvoj
- **Broj studenata:** 5 studenata treće godine
- **Period pilotiranja:** 14.2. – 20.5. 2022.

Smatram da je kurs CONNECT veoma pristupačan, lako razumljiv, i pruža kvalitetne informacije o temama koje obrađuje.



# Pilotiranje kursa na Fakultetu za medije i komunikacije

- **Studijski program:** psihologija
- **Kurs:** Upravljanje karijerom
- **Broj studenata:** 109 studenata treće godine
- **Period pilotiranja:** 22.2.-17.5.2022.

Zanimljivo je što su sve teme pokrivene prezentacijama, vežbama, video objašnjenjima i zadacima.



[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Obuka za karijerne praktičare i zaposlene u ljudskim resursima

CONNECT! Српски (sr\_cr) ▾ Тренутно приступате као гост

**CCC (SR)**

- Општа секција
- NASTAVNA JEDINICA 1: СВЕТ РАДА КОЈИ СЕ МЕЊА
- NASTAVNA JEDINICA 2: ИНОВАТИВНИ КОНЦЕПТИ И ТРЕНДОВИ ВЕЗАНИ ЗА ПОДРШКУ КАРУЕРНОМ РАЗВОЈУ У КОМПАНИЈАМА
- NASTAVNA JEDINICA 3: САВРЕМЕНИ ТЕОРИЈСКИ И МЕТОДОЛОШКИ ПРИСТУПИ ЗА САВЕТНИКЕ И КОУЧЕВЕ У КОМПАНИЈАМА
- NASTAVNA JEDINICA 4: ПОВЕЗИВАЊЕ КАРУЕРНОГ ВОЂЕЊА И САВЕТОВАЊА И КОУЧИНГА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ У КОНТЕКСТУ ПОДРШКЕ КАРУЕРНОМ РАЗВОЈУ У КОМПАНИЈАМА
- NASTAVNA JEDINICA 5: ПРОМЕНА ПРАКСИ У ОРГАНIZACIJAMA

## Connect! Course for counsellors and coaches (SR)

Почетна страница / Курсови / CCC (SR)

Kurs koji je pred vama je rezultat Erasmus + projekta **CONNECT!** (proizvoda intelektualnog rada 4). On je adaptacija kursa u oblasti visokog obrazovanja koji je razvijen za potrebe **интелектуалног производа 3**.

Cilj kursa je da obezbedi relevantne materijale za karijerne praktičare i stručnjake u oblasti ljudskih resursa, koji im mogu pomoći u svakodnevnom savetodavnom radu.

Kurs je namenjen karijernim savetnicima, koučevima i drugim karijernim praktičarima koji rade u javnim službama (npr. agencijama za zapošljavanje, privrednim komorama, centrima za zapošljavanje) ili u privatnim kompanijama (službe za razvoj ljudskih resursa, nezavisni konsultanti) u partnerskim zemljama.

Obuka se sastoji od 5 didaktičkih jedinica. Svaka didaktička jedinica se završava u jednoj sesiji, u trajanju od 135 minuta. Kao takav, ukupan kurs obuke se sastoji od 5 didaktičkih jedinica, što ukupno iznosi 11,25 časova. Blok 1 adaptirali su partneri iz **Србије**, blok dva partnera iz **Аустрије**, blok 3 partneri iz **Италије**, blok 4 partneri iz **Немачке и Холандије**, а блок 3 partneri iz **Грчке**.

Kurs je zamišljen kao dvodnevni seminar. Kako bi se obuka prilagodila vremenu koje polaznici imaju na raspolaganju, predloženo je da se didaktička jedinica 3 podeli na dva dela. Didaktičke jedinice 1, 2 i 3.1 se predaju prvog dana, a jedinice 3.2, 4 i 5 se predaju trećeg dana.

Svi materijali neophodni za izvođenje kursa obuke su postavljeni u Medija centru i platformi za učenje projekta (<https://connect-erasmus.eu/media-centre/>).

Србија, блок 2 из Аустрије, блок 3 partneri из Италије, блок 4 partneri из Немачке и Холандије, а блок 5 partneri из Грчке. Курс је замишљен као дводневни семинар. Како би се обука прilagodila времену које полазници имају на располaganju, предлоžено је да се didaktička jedinica 3 подели на два дела. Didaktičke jedinice 1, 2 и 3.1 се предају првог дана, а јединице 3.2, 4 и 5 се предају трећег дана.

Cilj obuke je da opredi karijerne praktičare i zaposlene u ljudskim resursima strategijama i relevantnim materijalima koji će im pomoći u svakodnevnom savetodavnom radu.



[connect-erasmus.eu](https://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Obuka je usmerena na karijerne savetnike, trenere i druge praktičare koji rade u javnom sektoru (npr. agencije za zapošljavanje, komore, centri za zapošljavanje) ili u privatnim kompanijama (HR službe, konsultanti) u partnerskim zemljama.



Kurs je zamišljen kao dvodnevni seminar.



Preporučuje se fleksibilnost kako bi se struktura, sadržaj i metodologija prilagodili potrebama učesnika i kontekstu sa svojim pravilima i ograničenjima.

# Pilotiranje obuke za karijerne praktičare i zaposlene u ljudskim resursima



„Priče iz prakse“  
„Alati i tehnikе“

„Različite teorije kojim  
karijerni saradnici  
nalaze rešenje za  
osobu koja je tražila  
karijernu podršku“

„Razmena  
iskustava“



[connect-erasmus.eu](http://connect-erasmus.eu)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**connect!**

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

aleksandra\_djurovic

.....

Запамти корисничко име

Пријава

Пријавите се као гост

Заборавили сте своје корисничко име или лозинку?  
Ваш веб читач мора имати омогућене "колачиће"

Неки од курсева могу дозволити приступ гостима (анонним корисницима)

Да ли сте овде први пут?  
Како бисте имали пуни приступ овом сајту морате креирати кориснички налог.

Креирај нови налог

CONNECT! Српски (sr\_cr) ▾

Почетна страница

Календар

**connect!**

Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union

Доступни курсеви

- The CONNECT! Higher Education Course for students (EN) archive



- connect!** Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
- ### Available courses
- The CONNECT! Higher Education Course for students (EN) archive
  - Connect! Course for counsellors and coaches (SR)
  - Connect! Course for counsellors and coaches (GR)
  - Connect! Course for counsellors and coaches (DE)
  - Connect! Course for counsellors and coaches (NL)
  - Connect! Course for counsellors and coaches (IT)
  - Connect! Course for counsellors and coaches (EN)
  - The CONNECT! Higher Education Course for students (NL)
  - The CONNECT! Hochschulkurs für Studierende (DE)
  - The CONNECT! Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού για φοιτητές (GR)
  - The CONNECT! Higher Education Course for students (IT)
  - CONNECT! kurs u oblasti visokog obrazovanja za studente (SR)

<https://connect-erasmus.eu/moodle>



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

connect/

Connecting Career Counselling and Human Resource Development  
in Enterprises for Higher Education and Training in Practice

PROJEKAT REZULTATI PROJEKTA DOGAĐAJI MEDIJA CENTAR PARTNERI

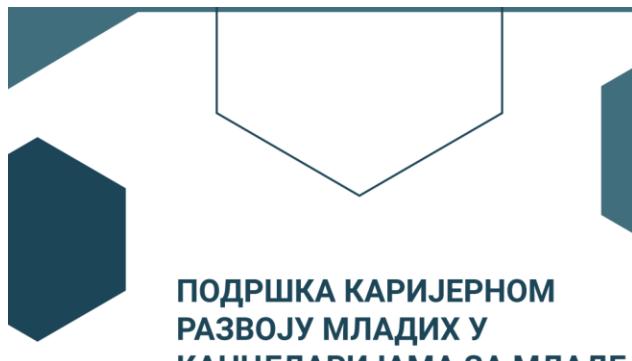
<https://connect-erasmus.eu/>



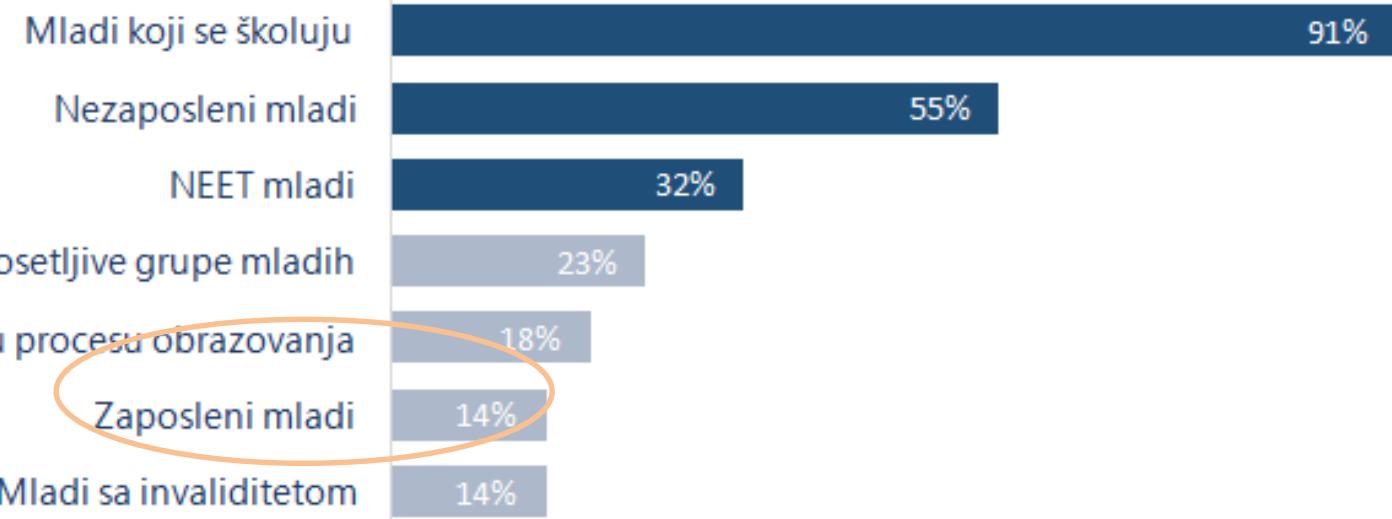
Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

# Istraživanje „Podrška karijernom razvoju mladih u kancelarijama za mlađe“

<https://www.bos.rs/rs/publikacije/14/10812/podrska-karijernom-razvoju-mladih-u-kancelarijama-za-mlade.html>



Mladi u procesu školovanja najčešće koriste usluge KViS u KZM



# Hvala na pažnji. Pitanja?

[aleksandra.djurovic@bos.rs](mailto:aleksandra.djurovic@bos.rs)